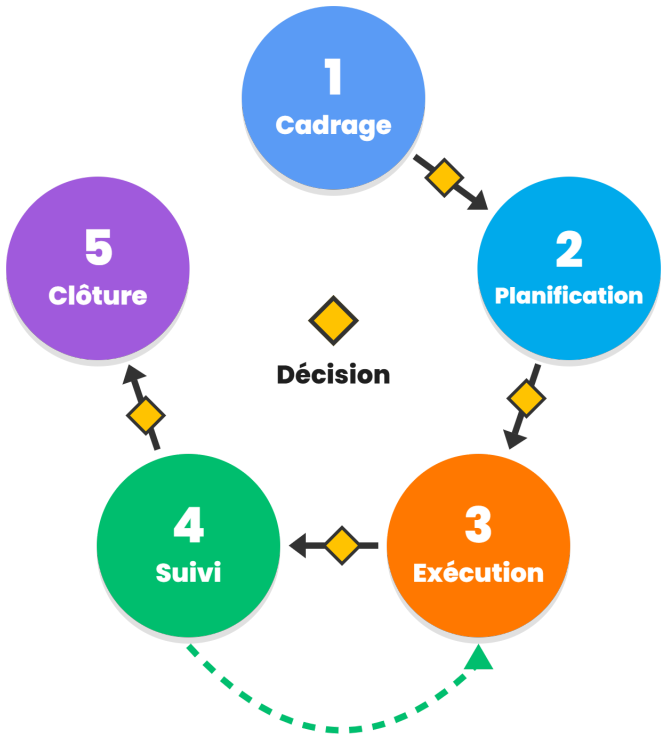
Les 5 phases d'un projet et leurs livrables

Chaque phase produit un livrable écrit et se termine par une décision : continuer, ajuster ou arrêter. Découpage du guide PMBOK et de la norme ISO 21500.



Phase	Livrable	Qui décide	Pour passer à la suivante	Dans monday
1 **Cadrage**	Note de cadrage : objectif, périmètre, budget, sponsor	Le sponsor	Objectif écrit, périmètre validé	Groupe « Cadrage », note jointe
2 **Planification**	Planning avec jalons, budget détaillé, liste des risques	Le sponsor, sur proposition du chef de projet	Planning et budget acceptés	Vue Gantt, colonne Chronologie, jalons
3 **Exécution**	Les livrables du projet	Le chef de projet	Livrables produits et relus	Statuts et responsables par tâche
4 **Suivi**	Point d'avancement : écarts de délai, de coût, de qualité	Le chef de projet ; le sponsor pour les écarts importants	Écarts corrigés ou acceptés	Tableau de bord du projet
5 **Clôture**	Recette, bilan, retour d'expérience	Le sponsor	Livrable accepté, bilan écrit	Groupe « Clôture », projet archivé

Le suivi court pendant toute l'exécution. Les versions en quatre phases réunissent le cadrage et la planification.

Avant de lancer un projet : six points à vérifier

- [ ] L'objectif est écrit, en une phrase qu'on pourra vérifier à la fin.
- [ ] Un sponsor est nommé, et il a le temps de trancher.
- [ ] Le périmètre est validé, avec ce qui en est exclu.
- [ ] Le planning porte des jalons datés.
- [ ] Chaque tâche a un seul responsable.
- [ ] Le rituel de suivi est fixé : le jour, la durée, les participants.

Qui fait quoi, phase par phase (matrice RACI)

Phase	Sponsor	Chef de projet	Équipe	Parties prenantes
Cadrage	A	R	C	C
Planification	A	R	C	I
Exécution	I	A	R	C
Suivi	A	R	C	I
Clôture	A	R	C	I

R réalise, A approuve (une seule personne par ligne), C est consulté, I est informé.

Ces cinq phases dans votre monday ?
En 30 minutes, vous nous montrez comment vos projets avancent aujourd'hui ; nous vous disons ce qui passe dans monday et par quoi commencer : **programmez vos 30 minutes**.

Vos projets tournent déjà sur monday ?
La Revue monday, 590 € HT ; dès 50 licences ou 250 salariés, La Revue grand compte, 1 190 € HT.